

La smart factory, la qualità global e l'integrazione della supply chain: il caso Athena

Chi è Athena?

Athena, nata come un piccolo laboratorio artigianale, è oggi un'importante **realtà produttiva e distributiva del settore automotive** nel panorama mondiale.

È un gruppo internazionale con sede a Vicenza e oltre 40 anni di storia. Possiede stabilimenti produttivi e logistici in Italia, Europa, Asia e Sud America. Nel 2018 ha registrato un fatturato globale di € 121,8 mln e conta 756 collaboratori.

Athena è formata da 3 divisioni che hanno un unico **obiettivo**: offrire al mercato **prodotti di altissima qualità**, costruiti con solido know how e selezionati per rispondere alla perfezione alle esigenze di ogni singolo cliente.

La necessità di Athena

Il panorama internazionale in cui Athena svolge la propria opera è dei più complessi: case produttive in ambito automotive, ricambistica, competizioni.

Per lavorare con successo in questi ambiti è necessario gestire l'intera supply chain in modo preciso e, cosa non scontata, ragionando in ottica globale. La competizione si è infatti allargata a livello worldwide e non è più limitata all'asse Europa-America.

Per sopravvivere in questo mercato è **necessario avere una forte integrazione della supply chain e lavorare in regime di assoluta puntualità e qualità**.



Quali benefici ha apportato Opera?

- Pianificazione e consuntivazione simulative in tempi reattivi grazie alla connessione con CyberPlan
- Spalmatura delle fasi su più centri di lavoro, fornendo una risposta rapida alle esigenze dei clienti e ottenendo un'ottima reattività ai carichi di lavoro
- Raccolta dei dati relativi al sistema qualità e condivisione con il software della qualità
- Risparmio di un'enorme mole di lavoro nella raccolta dei dati di produzione (in precedenza veniva effettuata tramite rapportini cartacei da caricare manualmente).

Link MANAGEMENT							Info -	Operatore/Macchina -	Setup -	Produzione -
OPERATORE	ODL ARTICOLO DES. ARTICOLO	BOLLA	MATERIALE	PZ PREV. PZ PROD. PZ SCARTI	SETUP LAVORO RUN					
[20.241] MACCHINA TEST										
↑	-	1180900001 128953-0350 spring starter	20180000057030 Molstm stampaggio	MB011338 Lavoro sospeso	900 180 0	0h00m 0h09m				
REGISTRO PDC										
Rif. pezzo	Data record	Prova	Soglia min.	Val. nom.	Soglia max.	Valore inserito	Risultato	CC		
1	23/10/2019 18:44	QUOTA	49:60	49:60	50:00	50	Completato			
2	23/10/2019 18:44	QUOTA	49:60	49:60	50:00	50	Completato			
3	23/10/2019 18:44	QUOTA	49:60	49:60	50:00	50	Completato			
100	23/10/2019 18:44	QUOTA	49:60	49:60	50:00	49				
1	23/10/2019 18:44	QUOTA FUORI LINEA	49:60	49:60	50:00	49				
2	23/10/2019 18:44	QUOTA FUORI LINEA	49:60	49:60	50:00	50	Completato			
50	23/10/2019 18:44	QUOTA FUORI LINEA	49:60	49:60	50:00	50	Completato			
1	23/10/2019 18:44	ASPETTO VISIVO OK?					In lavorazione			
2	23/10/2019 18:44	ASPETTO VISIVO OK?					In lavorazione			

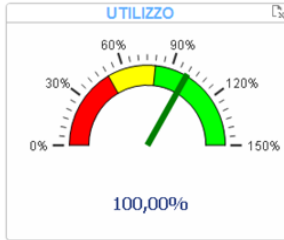
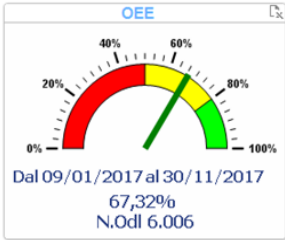
I numeri del progetto

- Sensibile **miglioramento delle performance di consegna**: passaggio dell'OTD da 80% a 94%
- **Aumento dell'utilizzo delle macchine** da 55% a 80%
- **Riduzione dei tempi di setup** da 75 a 40 minuti, anche tramite l'applicazione SMED
- Efficienza da 80 a 95%
- **Snellimento del processo di confezionamento** del prodotto finito, passando da 6 a 2 addetti, con reimpiego del personale in altri ambiti

Altri risultati ottenuti

- **KPI più puntuali** con dati aggiornati in tempo reale
- **Riduzione dei costi** di confezionamento
- **Creazione di un modello lean** per gestire previsionali, ordini aperti, Kanban, ordini chiusi dei clienti di tutto il Gruppo

2015	2017	2019	gen	apr	lug	ott	1	4	7	10	13	16	19	22	25	28	31	34	37	40	43	46	49	52	...	
2016	2018		feb	mag	ago	nov	2	5	8	11	14	17	20	23	26	29	32	35	38	41	44	47	50			
			mar	giu	set	dic	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36	39	42	45	48	51			



2015	2017	2019	gen	apr	lug	ott	1	4	7	10	13	16	19	22	25	28	31	34	37	40	43	46	49	52	...	
2016	2018		feb	mag	ago	nov	2	5	8	11	14	17	20	23	26	29	32	35	38	41	44	47	50			
			mar	giu	set	dic	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36	39	42	45	48	51			

